

Rendición de Cuentas 2025  
**Intendente Luis Bello**

**LUIS BELLO**  
INTENDENTE DE ASUNCIÓN







# CARTA DEL INTENDENTE AL CIUDADANO

El ejercicio fiscal 2025 constituyó uno de los períodos más complejos en la historia reciente de la Municipalidad de Asunción. Precedida por una crisis institucional, por primera vez, el Municipio de la Capital ha sido sometido a un proceso de intervención conforme a las disposiciones del artículo 165 de la Constitución Nacional y de la Ley N.º 317/1994, situación que se extendió por más de dos meses y que impactó significativamente en la continuidad administrativa, financiera y operativa del municipio.

Posteriormente, el 27 de agosto de 2025, he asumido la conducción de la institución en un escenario marcado por la transición de autoridades y la paralización temporal de diversos procesos administrativos durante la intervención. Estas circunstancias extraordinarias condicionaron la ejecución presupuestaria del ejercicio y constituyeron un desafío institucional sin precedentes en la historia.

Al asumir la administración municipal junto con el gabinete municipal hemos encontrado una situación administrativa, financiera y presupuestaria altamente compleja y delicada, a ello se sumaron las exigencias derivadas de la intervención municipal y la necesidad de restablecer la confianza ciudadana en la gestión pública. La administración enfrentó, simultáneamente, el desafío de garantizar la continuidad de los servicios esenciales, ordenar las finanzas municipales y recuperar la capacidad de gestión de la institución.

Si hiciéramos la analogía de que Asunción es la casa de todos, diríamos que la tarea consistió en organizar una morada desordenada, obtener recursos para reparar sus estructuras esenciales: paredes, piso, techo etc. y al mismo tiempo seguir sosteniendo sus servicios esenciales o indispensables como el agua, la luz, el internet, lo cual tenía que suceder mientras ejercíamos la tarea principal: servir a los vecinos.

Desde el primer día establecimos una hoja de ruta basada en principios claros de responsabilidad, transparencia y sostenibilidad financiera. Nuestra gestión impulsó medidas concretas orientadas al reordenamiento financiero y la recuperación administrativa de la Municipalidad, priorizando la correcta utilización de los recursos públicos, la transparencia en los procesos, la estabilidad institucional y el fortalecimiento de la confianza ciudadana. Entre las principales decisiones adoptadas se destacan la derogación de la cuenta única, la no emisión de nuevos bonos y la implementación de



mecanismos de control y optimización del gasto público, en cumplimiento de las recomendaciones formuladas durante el proceso de intervención. A pesar de las restricciones excepcionales que hemos enfrentado durante el ejercicio 2025, los resultados obtenidos evidencian una evolución favorable de la gestión municipal.

**Se logró fortalecer los niveles de recaudación mensual, alcanzando cifras históricas superiores a los Gs. 500.000 millones**, reflejo de la recuperación de la confianza de los contribuyentes y del fortalecimiento de la administración tributaria municipal. Asimismo, los indicadores financieros muestran una mejora sustancial respecto de ejercicios anteriores, permitiendo registrar un resultado positivo al cierre del período. Este desempeño representa un punto de inflexión; un claro aspecto diferencial positivo para esta administración de la Municipalidad de Asunción, al constituir el único superávit registrado en los últimos cuatro años y una mejora significativa en las principales ratios de sostenibilidad financiera.

Estos avances fueron alcanzados aun cuando la administración debió operar bajo condiciones extraordinarias derivadas de la intervención, el cambio de autoridades en el último cuatrimestre del año, el vencimiento del calendario licitatorio y la existencia de obligaciones heredadas de administraciones precedentes.

Los resultados obtenidos



nos comprometen a profundizar el proceso de transformación institucional iniciado en esta administración. Seguiremos trabajando para fortalecer la situación financiera, optimizar la gestión de los recursos públicos, mejorar los mecanismos de recaudación y consolidar una administración eficiente y orientada a resultados. Vamos a continuar impulsando acciones destinadas a garantizar servicios públicos de calidad, fortalecer la transparencia institucional, promover la inversión en infraestructura urbana y asegurar la sostenibilidad financiera de la Municipalidad de Asunción.

Nuestro compromiso es continuar construyendo nuestra casa común y prepararla para responder a las necesidades de sus habitantes, consolidando una gestión basada en la responsabilidad, la transparencia y el servicio cercano a todos los asuncenos.

La Municipalidad de Asunción atraviesa una etapa de recuperación y transformación inédita en su historia, previa crisis institucional conforme se ha esbozado al principio. Los resultados alcanzados durante el ejercicio 2025 demuestran que aun en circunstancias extraordinariamente adversas, es posible ordenar la casa, sanear las finanzas, levantar el municipio y sentar las bases para un progreso sostenible que beneficie a las generaciones presentes y futuras de nuestra querida ciudad.

**LUIS BELLO**  
INTENDENTE DE ASUNCIÓN



# EJES DE GOBIERNO

## Ejes Estratégicos

## Ejes transversales



Ciudad LIMPIA



Tránsito ORDENADO



Recuperación VIAL

Fortalecimiento FINANCIERO

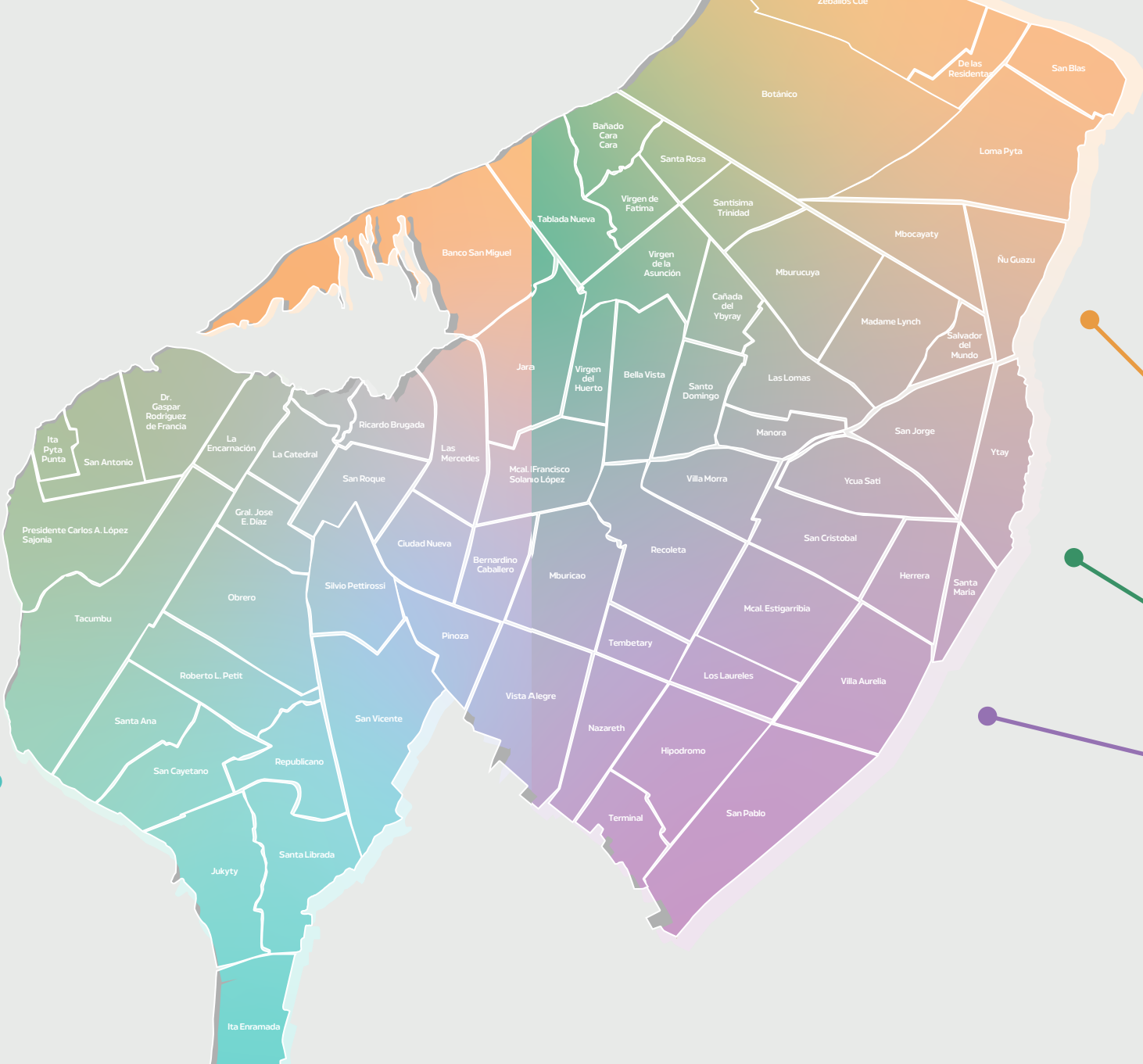


Recuperación de ESPACIOS VERDES



Transformación INSTITUCIONAL



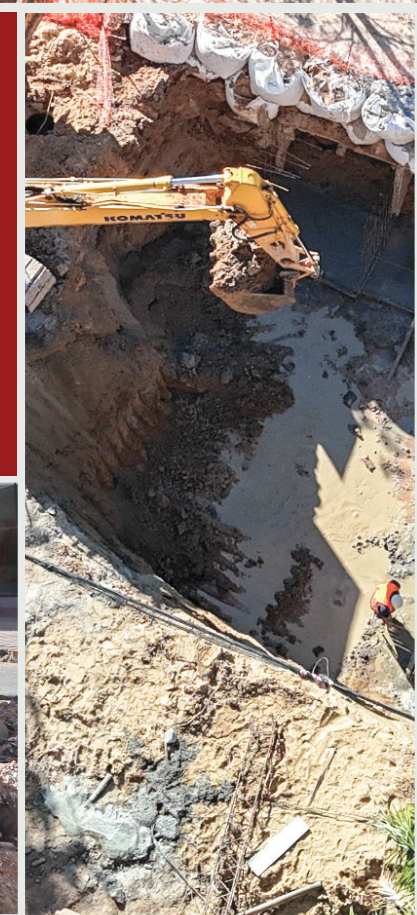




# GESTIONAR ES SERVIR

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Municipalidad de Asunción impulsó un nuevo modelo de gestión orientado a responder a las principales demandas ciudadanas mediante acciones concretas y una administración responsable.

La estrategia institucional se estructuró sobre tres ejes estratégicos, acompañados de tres ejes transversales destinados a fortalecer la capacidad institucional y garantizar la sostenibilidad de las políticas públicas implementadas.





DEROGACIÓN DE LA CUENTA ÚNICA

PAGO A LOS BONISTAS SIN EMISIÓN DE  
NUEVOS BONOS. NO HEMOS GENERADO  
DEUDAS PARA EL MUNICIPIO

RECAUDACIONES RÉCORD Y  
RECUPERACIÓN DE LA CONFIANZA DE LOS  
CONTRIBUYENTES, AUMENTARON LOS  
INGRESOS MUNICIPALES

EN 11 MESES sin nuevas  
contrataciones Y DESVINCULACIÓN  
de MÁS DE 200 FUNCIONARIOS

REDUCCIÓN DEL 52 % DEL  
IMPUESTO INMOBILIARIO EN EL  
CENTRO HISTÓRICO

PAGO A JUBILADOS  
G. 16.500 MILLONES

RECUPERACIÓN DE LA  
PLAZA NACIONES  
UNIDAS

REACTIVACIÓN DE DESAGÜES  
PLUVIALES CON RECURSOS  
ASEGURADOS

OPERATIVOS MASIVOS DE LIMPIEZA,  
funcionarios municipales administrativos  
limpiaron las calles y plazas de Asunción

PLAN ASU 400 CUADRAS, MÁS  
EMPEDRADOS Y ASFALTADOS  
PARA LA CIUDAD

11 NUEVOS CAMIONES PARA FORTALECER  
LA RECOLECCIÓN DE RESIDUOS

MÁS DE 900 NUEVAS  
SEÑALIZACIONES VIALES

PLANIFICACIÓN PREVENTIVA  
ANTE EL FENÓMENO EL NIÑO

OPERATIVO CONTRA  
VERTEDEROS CLANDESTINOS

LIMPIEZA PREVENTIVA DE CAUCES  
HÍDRICOS DE LA CIUDAD

REACTIVACIÓN DE BECAS PARA  
JÓVENES DE LA ESCUELA TALLER

ASUNCIÓN TE ABRIGA: PROTECCIÓN  
A PERSONAS VULNERABLES Y EN  
SITUACIÓN DE CALLE

TU BARRIO MÁS BELLO: SERVICIOS  
MUNICIPALES MÁS CERCA DE LOS  
VECINOS

HABILITACIÓN DE 4 NUEVAS  
SALAS DE LACTANCIA

INICIO DE LA MODERNIZACIÓN DEL  
RECICLAJE EN CATEURA

HERMANAMIENTOS INTERNACIONALES  
CON RISHON LEZION (ISRAEL), SOROCABA  
(BRASIL) Y PARTICIPACIÓN EN LA CUMBRE  
DE ALCALDES DE LAS AMÉRICAS EN EEUU

ACUERDOS ESTRATÉGICOS CON EL  
MOPC, MUVH, ANDE, PETROPAR Y MITIC

# ORDENAMOS LA CASA





## ORDENAMIENTO FINANCIERO RESPONSABLE

**Derogación de la Cuenta Única:** La derogación de la denominada “cuenta única” se formalizó el 2 de septiembre de 2025 mediante la Resolución N.º 1358/2025, firmada por el intendente Luis Bello. La medida fue adoptada tras diálogos con el interventor municipal, el contralor general de la República, la Junta Municipal y otros actores institucionales, con el propósito de recuperar la confianza de la ciudadanía, fortalecer el control administrativo, garantizar la transparencia y permitir una trazabilidad clara de los fondos públicos.

**No emisión de bonos:** La administración del Intendente Luis Bello asumió en crisis y tomó decisiones clave para ordenar la institución y evitar más endeudamiento: derogar la cuenta única y no emitir ningún bono. Esta decisión refleja un modelo de administración responsable: fortalecer las finanzas municipales mediante una mejor gestión de los recursos, sin trasladar más endeudamiento al futuro.



# PAGO A JUBILADOS

Una de las decisiones más firmes de la gestión del intendente Luis Bello fue honrar el compromiso con quienes dedicaron su vida al servicio de la Municipalidad. Por ello, se priorizó el cumplimiento de una deuda histórica con la Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal Municipal, alcanzando un desembolso de más de G. 27.000 millones durante esta administración.

De ese monto, más de G. 16.500 millones fueron destinados al pago de haberes jubilatorios atrasados, permitiendo saldar obligaciones largamente postergadas y devolver tranquilidad a cientos de jubilados y sus familias. Más que una respuesta financiera, esta decisión representa un acto de justicia, respeto y reconocimiento hacia quienes contribuyeron durante años al desarrollo de la ciudad.



# RECAUDACIONES RÉCORD

Durante octubre y noviembre de 2025, la administración del intendente Luis Bello alcanzó récords históricos de recaudación, reflejo de una gestión basada en la responsabilidad, la transparencia y la recuperación de la confianza de los contribuyentes. Estos resultados fueron acompañados por beneficios y exoneraciones en el pago de impuestos, tasas y patentes, facilitando que más vecinos puedan ponerse al día con sus obligaciones.

Más que un logro financiero, este resultado demuestra que cuando la Municipalidad responde con gestión y compromiso, los ciudadanos también responden. Cada contribución fortalece la capacidad del municipio para seguir invirtiendo en obras, servicios y mejores espacios para todos.





# RECUPERACIÓN DE LA PLAZA NACIONES UNIDAS

Después de permanecer cerrada durante más de tres años, la Plaza Naciones Unidas volvió a abrir sus puertas gracias a la decisión Municipal de recuperar uno de los espacios públicos más emblemáticos de la ciudad. La intervención fue realizada en tan solo 7 semanas, con trabajo de funcionarios municipales, recursos propios y el acompañamiento del sector privado.

La recuperación integral devolvió a los vecinos un lugar seguro y renovado para el encuentro, la recreación y la convivencia, incorporando mejoras en infraestructura, áreas verdes, accesibilidad e iluminación. Más que rehabilitar una plaza, esta gestión demostró que recuperar los espacios públicos también es recuperar la vida de los barrios y fortalecer el sentido de comunidad.





# RECUPERACIÓN DEL CENTRO HISTÓRICO DE ASUNCIÓN

La gestión del intendente Luis Bello hizo realidad un pedido largamente esperado al impulsar, junto con la Comisión Asunción 500 Años del Gobierno del Paraguay, la reducción del 52% del impuesto inmobiliario en el Centro Histórico. Esta medida busca incentivar la inversión privada, promover la recuperación edilicia y devolver dinamismo al corazón de la capital.

Más que una reducción tributaria, esta decisión representa una apuesta por el desarrollo de Asunción. Generar mejores condiciones para invertir es también crear oportunidades para recuperar el patrimonio histórico, revitalizar la actividad económica y consolidar un Centro Histórico con más vida, empleo y movimiento para todos.



# RENOVACIÓN DEL EQUIPO DIRECTIVO

Esta gestión impulsó la conformación de un equipo directivo integrado por profesionales con amplia experiencia y sólida formación académica, incorporando una nueva generación de servidores públicos para liderar áreas estratégicas de la Municipalidad. La combinación de capacidad técnica, compromiso y visión de gestión permitió fortalecer la toma de decisiones, acelerar los procesos de recuperación institucional y avanzar hacia una Municipalidad más eficiente, cercana y al servicio de los vecinos.





# FORTALECIMIENTO DE LA LIMPIEZA DE LA CIUDAD

La gestión del intendente Luis Bello impulsó una estrategia integral para fortalecer la limpieza de Asunción, mediante la recuperación de cauces hídricos como medida preventiva ante los efectos del fenómeno de El Niño, la eliminación de vertederos clandestinos, jornadas masivas de limpieza en calles, avenidas y plazas, y campañas de concienciación ciudadana.

Como parte de este proceso, la incorporación de 11 nuevos camiones recolectores fue un factor clave para fortalecer la capacidad operativa del municipio, mejorar la frecuencia del servicio y avanzar hacia la regularización de la recolección de residuos en los 69 barrios de la ciudad.







# RECUPERACIÓN VIAL

La gestión del intendente Luis Bello puso en marcha un plan integral de recuperación vial a través del Plan Asu 400 Cuadras, intensificando los trabajos de recapado, regularización asfáltica y bacheo en los principales corredores de la ciudad. Con un promedio de 4.000 bacheos y 20.000 metros cuadrados de regularización asfáltica por mes, se logró mejorar la circulación y la seguridad vial en avenidas estratégicas de Asunción.

Este proceso fue acompañado por un importante fortalecimiento de la señalización horizontal y vertical, en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, interviniendo las principales avenidas e instalando más de 900 nuevas señalizaciones de tránsito, contribuyendo a una movilidad más segura y ordenada para conductores y peatones.

Principales avenidas priorizadas Avda. Mariscal López, Avda. Eusebio Ayala, Avda. España, Avda. Aviadores del Chaco, Avda. Fernando de la Mora, Avda. José Gervasio Artigas, Avda. Santísima Trinidad, Avda. Juscelino Kubitschek, Avda. Bruno Cuggiari, Avda. Gral. Santos, Avda. República Argentina, Avda. Félix Bogado, Avda. Madame Lynch, Avda. Costanera Norte y Costanera Sur.





# REACTIVACIÓN DE LAS OBRAS DE DESAGÜE PLUVIAL

La administración del intendente Luis Bello logró reactivar obras de desagüe pluvial que permanecían paralizadas tras regularizar pagos pendientes y normalizar compromisos financieros con las empresas contratistas.

Gracias a esta gestión fue posible reiniciar frentes estratégicos como San Pablo y avanzar en la cuenca Santo Domingo, que alcanza un 30% de ejecución, y en el lote del Mercado de Abasto, con un 50% de avance.

La reactivación de estas obras representa un paso fundamental para dotar a Asunción de una infraestructura más resiliente, mejorando el drenaje pluvial, la seguridad vial y la calidad de vida de miles de familias en zonas históricamente afectadas por inundaciones y raudales.





# FINANZAS MUNICIPALES

# INGRESOS RECAUDADOS

en millones de guaraníes

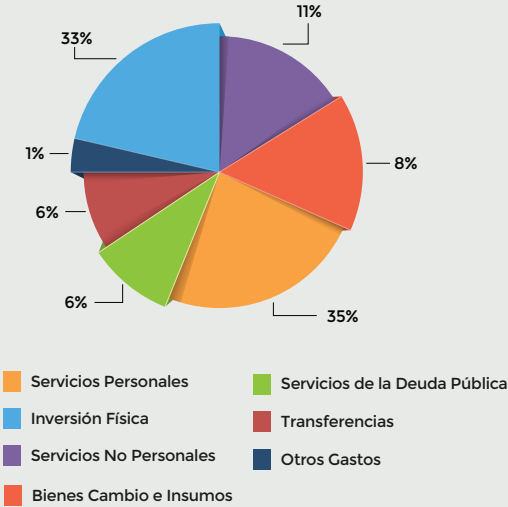
| Grupo                          | Presupuesto Aprobado - 2025 | Presupuesto Vigente - 2025 | Recaudado 2025    | % Ejec. 2025 | Recaudado 2024    | Var. % 25/24 |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| 100 Ingresos Corrientes        | 1.656.238.869.604           | 1.656.238.869.604          | 1.167.481.321.068 | 70,5%        | 1.076.233.068.738 | 8,5%         |
| 200 Ingresos de Capital        | 209.865.640.363             | 208.513.991.038            | 9.979.617.500     | 4,8%         | 13.152.869.720    | -24,1%       |
| 300 Recursos de Financiamiento | 411.495.490.033             | 425.009.469.247            | 15.900.497.246    | 3,7%         | 23.770.533.349    | -33,1%       |
| TOTAL INGRESOS                 | 2.277.600.000.000           | 2.289.762.329.889          | 1.193.361.435.814 | 52,1%        | 1.113.156.471.807 | 7,2%         |

# EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

Por Niveles del Objeto del Gasto

Millones de Guaraníes

| Nivel de Objeto del Gasto |                              | Presupuesto 2025 | Obligado  | % Ejec. |
|---------------------------|------------------------------|------------------|-----------|---------|
| 100                       | Servicios Personales         | 799.859          | 728.323   | 91%     |
| 200                       | Servicios No Personales      | 237.360          | 121.890   | 51%     |
| 300                       | Bienes Cambio e Insumos      | 189.978          | 56.138    | 30%     |
| 500                       | Inversión Física             | 761.156          | 50.549    | 7%      |
| 700                       | Servicio de la Deuda Pública | 144.045          | 144.045   | 100%    |
| 800                       | Transferencias               | 127.597          | 69.434    | 54%     |
| 900                       | Otros Gastos                 | 29.767           | 14.310    | 48%     |
| TOTAL GENERAL             |                              | 2.289.762        | 1.184.689 | 52%     |







## FONACIDE

(Fondo Nacional de  
Inversión Pública y  
Desarrollo)

A pesar de que durante el Ejercicio Fiscal 2025 la Municipalidad de Asunción no recibió transferencias del Gobierno Nacional para el FONACIDE, la gestión del intendente Luis Bello garantizó la continuidad de las inversiones educativas mediante una administración responsable de los saldos financieros disponibles, evitando la paralización de proyectos prioritarios para la comunidad educativa.



Durante el periodo se entregaron 815 sillas y 935 pupitres a 17 instituciones educativas, con una inversión de G. 219.830.000. Además, se destinaron G. 315.667.195 para la adquisición de 154 escritorios, 72 armarios y 31 estantes para 18 instituciones educativas, y G. 164.000.000 para equipamiento informático.



En materia de infraestructura, se ejecutan obras de reparación, construcción y restauración en instituciones educativas por G. 2.770.134.864, priorizando las escuelas Dr. Juan León Mallorquín y Mauricio José Troche. Asimismo, quedó concluido el proyecto técnico de un segundo paquete de obras por G. 1.800.000.000, destinado a intervenir la Escuela Básica N.º 5 Gral. Eduvigis Díaz y la Escuela Luis Braille, ambas con autorización del Ministerio de Educación y Ciencias.

Al cierre del ejercicio 2025, la Municipalidad mantiene una disponibilidad de G. 11.327.204.989 para inversiones físicas y G. 708.412.404 para alimentación escolar, recursos que garantizan la continuidad de las inversiones mientras se regularizan las transferencias del Gobierno Central.



# ALIANZAS ESTRATÉGICAS NACIONALES E INTERNACIONALES

La gestión del intendente Luis Bello fortaleció la cooperación institucional mediante alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales, impulsando proyectos que contribuyen al desarrollo, la modernización y el fortalecimiento de los servicios municipales.

En el plano internacional, Asunción volvió a proyectarse como una ciudad abierta a la cooperación y al intercambio de experiencias. La firma de los hermanamientos con Rishon Lezion (Israel) y Sorocaba (Brasil) permitió establecer vínculos para promover la transferencia de conocimientos, el desarrollo tecnológico, la innovación en la gestión pública y futuras oportunidades de cooperación en

áreas estratégicas para el desarrollo de la capital. A ello se suma la participación del intendente Luis Bello en el Mayors of the Americas Summit, posicionando a Asunción en espacios internacionales de diálogo sobre gobernanza, sostenibilidad y desarrollo urbano.

En el ámbito nacional, la Municipalidad consolidó acuerdos de cooperación con PETROPAR, MITIC, ANDE, el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) y los Cuerpos de Bomberos Voluntarios de Asunción y del Paraguay, generando sinergias que fortalecen la capacidad institucional y permiten brindar mejores respuestas a los vecinos.



## DESARROLLO SOCIAL

Se fortalecieron las políticas de desarrollo social mediante acciones orientadas a ampliar las oportunidades de capacitación y formación para el empleo. A través del Centro Municipal de Promoción Empresarial (CEMUPE) se habilitaron 70 nuevos cursos, permitiendo que 1.370 alumnos culminaran exitosamente su proceso de formación.

Esta iniciativa reafirma el compromiso de la Municipalidad con el desarrollo del capital humano, brindando herramientas que impulsan el acceso al empleo, el emprendedurismo y una mejor calidad de vida para cientos de familias asuncenas.



## INNOVACIÓN DE SERVICIOS

La gestión del intendente Luis Bello impulsó la primera etapa del sistema digital de gestión de expedientes, incorporando tecnología como herramienta para brindar una gestión más eficiente, transparente y cercana a los ciudadanos.

La implementación del Sistema Digital de Gestión de Expedientes, el desarrollo de AsuDigital y del Portal ASU, la consolidación de un Sistema Integral de Datos y la modernización de la infraestructura tecnológica permitieron optimizar procesos internos, reducir tiempos de respuesta, fortalecer la trazabilidad de los trámites y avanzar hacia una administración pública más ágil, conectada y orientada al servicio de los vecinos.



# PROTECTORES DE ESPACIOS VERDES

Con Protectores de Espacios Verdes, la gestión del intendente Luis Bello impulsa un nuevo modelo de corresponsabilidad entre la Municipalidad y la ciudadanía para recuperar, mejorar y mantener los espacios públicos de Asunción. Empresas, vecinos, instituciones educativas, organizaciones y otros actores pueden involucrarse directamente en el cuidado de plazas, parques, plazoletas y costaneras mediante un sistema más ágil, simplificado y digital.

Actualmente, la Municipalidad administra 210 espacios verdes de uso público: 140 plazas, 52 plazoletas, 16 parques y 2 costaneras. Tras actualizar integralmente un sistema que no era revisado desde 2014, el desafío es sumar el esfuerzo de toda la ciudad para sostener su recuperación. Cuidar nuestros espacios verdes es cuidar el patio común de todos los asuncenos.



PROTECTORES DE  
ESPACIOS VERDES



¡Sumate y  
gestionemos juntos  
los **espacios verdes**  
de Asunción!





Municipalidad  
de Asunción



**GOBIERNO  
DE ASUNCIÓN**

GESTIONAR ES SERVIR

**LUIS BELLO**

INTENDENTE DE ASUNCIÓN